



## Med trope-is i maven

Per Barke Nevermann har siden 1998 skabt en sydamerikansk gigant inden for køleindustrien. Han besidder et væld af bestyrelsesposter, er tildelt ridderkorset og har haft bopæl i Brasilien siden 1975

### Portræt

AF RENE VITUS HARRITSHØJ

BUENOS AIRES - »I 1975 og nygift med Else-Margrethe fik jeg tilbudt stillingen som fabriksdirektør for det amerikansk-ejede tobakselskab Tabacos Brasileiros i det sydlige Brasilien.

Udlængslen og Brasiliens muligheder tiltrak mig. Set i bakspejlet var det en rigtig beslutning.

I dag, 31 år senere, er den ØK-uddannede Per Barke Nevermann 64 år og stadig i Brasilien. Som bestyrelsesformand for og ejer af det danske holdingselskab Danica Corporation A/S, der producerer og sælger til køleindustrien i Sydamerika, styrer Per Barke Nevermann samtidig det sydamerikanske hovedkontor i Brasiliens industri-gigant São Paulo med 11 filia-

ler og selskaber i Brasilien, Chile, Peru og Uruguay med en omsætning i 2005 på 485 mio. kr.

Danicas 450 ansatte producerer årligt 1,5 mio. kvadratmeter termiske paneler og 10.000 køle- og renrumsdøre. Kunderne er kølehuse inden for industri og supermarkeder, termiske bygningskonstruktioner og renrum til den farmaceutiske sektor.

### Købte selskabet

I 1981 skiftede Per Barke Nevermann tobakken i Tabacos Brasileiros ud med posten som adm. direktør i Sabroe Latin America med hovedkontor i São Paulo. Da Århusfirmaet i 1998 var ved at blive opkøbt af den amerikanske York-gruppe, købte Per Barke Nevermann det brasilianske datterselskab Sabroe Termo-industrial Ltda, der produce-

rer kølehuse. »Takket være mine gode relationer til danske banker og Industrialiseringsfonden for Udviklingslande købte jeg fra Italien, Australien og USA en ny maskinpark.

Amerikanerne betragtede ikke produktion af termiske paneler til bygning af kølehuse som core business, hvorfor jeg slog til øjeblikkeligt.

Per Barke Nevermann udstak samtidig en fem-årig strategiplan, der særligt fra 2000 til 2003 kom på en prøve på grund af Brasiliens økonomiske turbulens.

»I den periode tjente Danica penge, hvorimod flere konkurrenter faldt fra.«

I dag er Danica Sydamerikas største inden for produktion af termisk isolering til køleindustrien, supermarkeder og farmaceutiske laboratorier.

Hvad skal en dansk forret-

131 år har Per Barke Nevermann arbejdet og boet i Brasilien, og står i dag i spidsen for køleselskabet Danica Corporation A/S.

ningsmand holde sig for øje i netop Brasilien?

»Tænk stort, hvis du starter op i Brasilien, som i dag er et højt industrialiseret samfund. Ansæt en dygtig brasiliansk finanschef for penge koster for tiden 20-25 pct. at låne lokalt. Du skal selv have en solid økonomi og være kreditværdig. Ansæt en god revisor, som sikrer dig at kunne manøvrere gennem en urskov af skatter og afgifter. En kompetent bestyrelse er også vigtigt. Sørg for at tjene gode penge under økonomiske opsving og benyt recession til angreb på og mulige opkøb af konkurrenter.«

### Danske ferier

Per Barke Nevermann har fire årtiers erfaring fra Brasilien. I 1964/65 var han som del af sin ØK-uddannelse udstationeret i det nordlige Brasilien, hvorefter han de næste ti år var vicepræsident i N. Torring Cigarfabrik A/S i Odense. Han er født i Frederikssund, er dansk gift og har tre børn. Alle årene har han tilbragt flere uger årligt på familiens proprietærgård i Nordsjælland eller i sommerboligen i Fåborg.

»De 31 år i Brasilien med årlige to måneders ophold i Danmark har på et tidligt tidspunkt introduceret mig til en globaliseret verden. Vi taler kun positivt om Danmark, hvor alle har et fortræffeligt liv, som danskerne selv dog ofte ikke værdsætter,« siger han - og uddyber.

»Når jeg har betalt privatskole for mine tre børn i den amerikanske skole, privat sygesikring og dyre klubmedlemskaber har det kostet mig 600.000 kroner om året - ud over brasiliansk skat på 27,5 procent. I Danmark er det hele inkluderet i skatten. Hvis vi flytter fra Brasilien vil jeg savne brasilianernes livsglæde.«

1992-97 var Per Barke Nevermann dansk generalkonsul for São Paulo og Sydbrasilien, hvilket Dronning Margrethe gav ham ridderkorset for.

### Nyheder og erhvervsprogrammer

#### DRI

- 18.30 • TV-avisen med sport og vejret 18.55 • Dagens Danmark
- 19.25 • TV Avisen 19.30 • Hvad er det værd? 20.00 • Hammerslag "Hammerslag" starter i den smukke fynske havneby Ker-teminde. Mæglerne skal gætte prisen på en muremestervilla fra 50'erne med en fabelagtig havudsigt 20.30 • Michelles mission (5) Dagen er kommet, hvor det vil vise sig, om Michelles store projekt - Vigtigt! - vil blive en succes
- 21.00 • TV-avisen 21.25 • Kontant I mange byer over hele landet koster et kørekort nøjagtigt det samme hos samtlige kørelærere. »Det lugter fælt«, siger Konkurrencestyrelsen. Kontant om prisen på et kørekort og køreskolers tårnhøje dumpeprocenter 21.50 • SportNyt 22.00 • Clare Blake (2:2) Engelsk krimi-miniserie 23.15 • Før Melodi Grand Prix (1:4) - Kavalkader op til årets Melodi Grand Prix 00.15 • Baskervilles hund Engelsk krimi

#### DR2

- 18.00 • Taggart: Dødsfælden Skotsk krimiserie
- 19.35 • Dødens detektiver Amr. dokumentarserie
- 20.00 • Krop og helse Sam, der er sidst i tyverne, er besat af sine rynker. Hun og John Marsden gennemgår en række af lovende anti-rynkecremer for at teste, om de har nogen virkning 20.30 • DR2 Tema: 20 år med Tjernoby - ulykken, der ikke kunne ske. Historien om ulykken på atomkraftværket i Tjernoby, som blev verdenshistorie. En historie, som bliver ved med at dukke op i medierne år ud og år ind gennem de seneste 20 år
- 22.30 • Deadline 23.00 • Igor - mellem to verdener Igor er den lille dreng, der blev født frygtelig misdannet efter ulykken i Tjernoby. Hans ben manglede alle de store knogler, så hans fødder sad på de små benstumper som en fiskehale, og han havde kun én arm 23.50 • Deadline 2. sektion

#### TV2

- 18.00 • Nyhederne med finans, sport og vejret 18.25 • Go'aften Danmark
- 19.00 • Nyhederne 19.30 • Regionalprogram 20.00 • Bubber & BS på afveje Bubber er så småt begyndt at vænne sig til sine nye omgivelser. Bubber og BS har indledt jagten på leoparden, som Bubber skal fotografere sammen med 20.35 • 9 ud af 10 Mette Lisby, Gordon Kennedy, Jesper Steinmetz og Jacob Haugaard er de fire gæster hos holdkaptajnerne, Lars Hjortshøj og Søren Østergaard 21.10 • 24 timer (18) 24.00-01.00. CTU og den amerikanske hær når ikke at sikre alle atomspræghovederne, før terroristerne stjæler et af dem. Imens får Curtis problemer, da han forsøger at anholde terroristen Yosik i live
- 22.00 • Nyhederne med finans 22.20 • Regionale nyheder 22.30 • Vejret 22.35 • SportsNyhederne 22.50 • Rød Zone: Atomubåden Typhoon "Rød Zone" dykker ned under overfladen med den russiske flådes stolthed: en atomubåd i Typhoon-klassen. Ubåden er 179 meter lang med plads til 130 mand og 20 atommissiler 23.40 • Nærmest lykkelig Amr. komediserie

### SVERIGE 1

- 19.30 • Rapport 20.00 • Undersøgende journalistik 21.00 • Før Melodi Grand Prix 2006 22.00 • Debatten
- 23.00 • Rapport 23.20 • Kobra Svensk kulturmagasinet 23.50 • Først og sidst med Fredrik Skavian

### SVERIGE 2

- 19.30 • Musikbureauet Bandet »The White Stripes« 20.00 • Litteraturmagasinet Babel 20.30 • Mode og design
- 21.00 • Aktuelt 21.30 • Bilisten
- 22.00 • Nyhedsoverblik 22.30 • Richard III Amr-engelsk drama

**407 Coupé**

www.peugeot.dk  
Peugeot 407 Coupé fås fra 440.000 kr.  
Prisen er ekskl. levering 3.380 kr. og metallak.

**BILEN I DIT LIV**

### Hvornår har du sidst mødt din investeringsrådgiver?

En stemme i telefonen og en mailadresse. Er det din investeringsrådgiver? Og er det godt nok for dig?

Måske ville det gøre en forskel, hvis kontakten var personlig. Og det er netop den mulighed, vi tilbyder i Sydbank gennem 16 investeringscentre landet over.

Ring og få en aftale - og oplev forskellen.

**SYDBANK**  
Hvad kan vi gøre for dig

Tlf. 70 10 78 79 · sydbank.dk/investering